

2021年の「働く」を変える  
**Cisco Webex Calling**  
と、PHONE APPLI PEOPLE

**PHONE APPLI**

「働く」を変える。「生きかた」が変わる。

# PHONE APPLI

A campfire with bright yellow and orange flames is burning on a beach. The background shows a sunset over the ocean with a dark silhouette of a mountain or island in the distance. The sky is a mix of orange, yellow, and dark blue.

# PHONE APPLIのご紹介

「働く」を変える。「生きかた」が変わる。

# PHONE APPLI

Web電話帳シェア  
**No.1**



ユーザー  
**154**  
万件

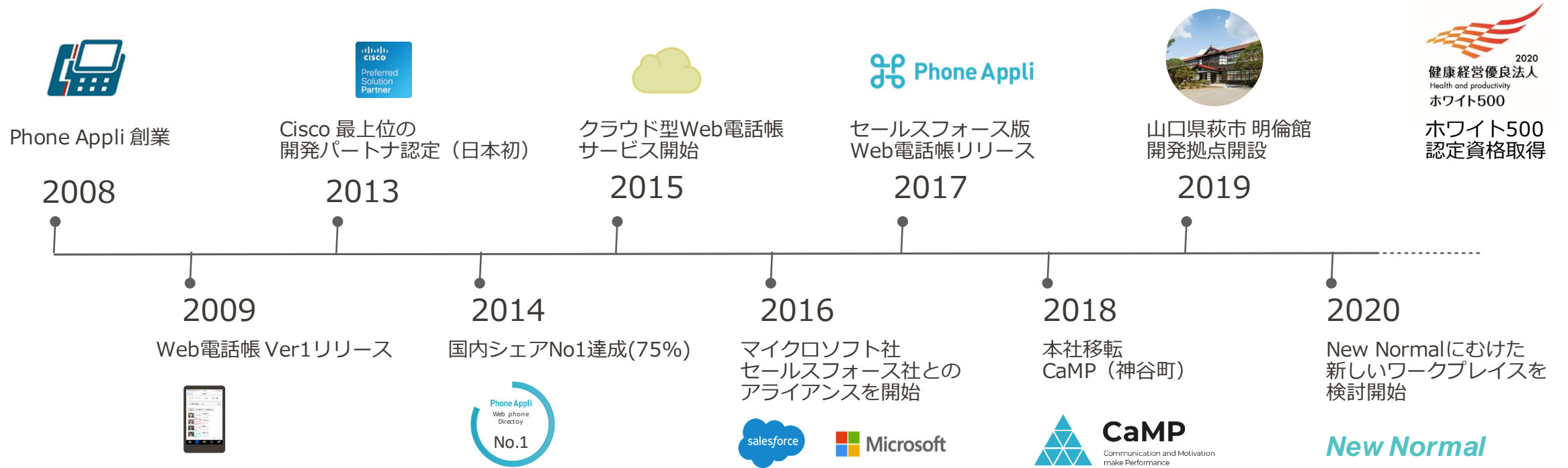


前年比28%増

社員  
**289**  
名



# PHONE APPLIの歴史



# コラボレーションポータル「Web電話帳」



連絡とれるくん (旧: 連絡とれるくん)

ばらばらに管理されている「社員」「お客様名刺」の  
連絡先情報を一カ所にまとめるWEB電話帳です

バラバラの連絡先をアップロード



紙で管理して  
いる内線番号



個々人で管理し  
ている名刺情報



社員のスマートフォンに  
登録されている連絡先



個人で利用している  
アプリ内の顧客情報



社内で利用している  
コミュニケーションツール



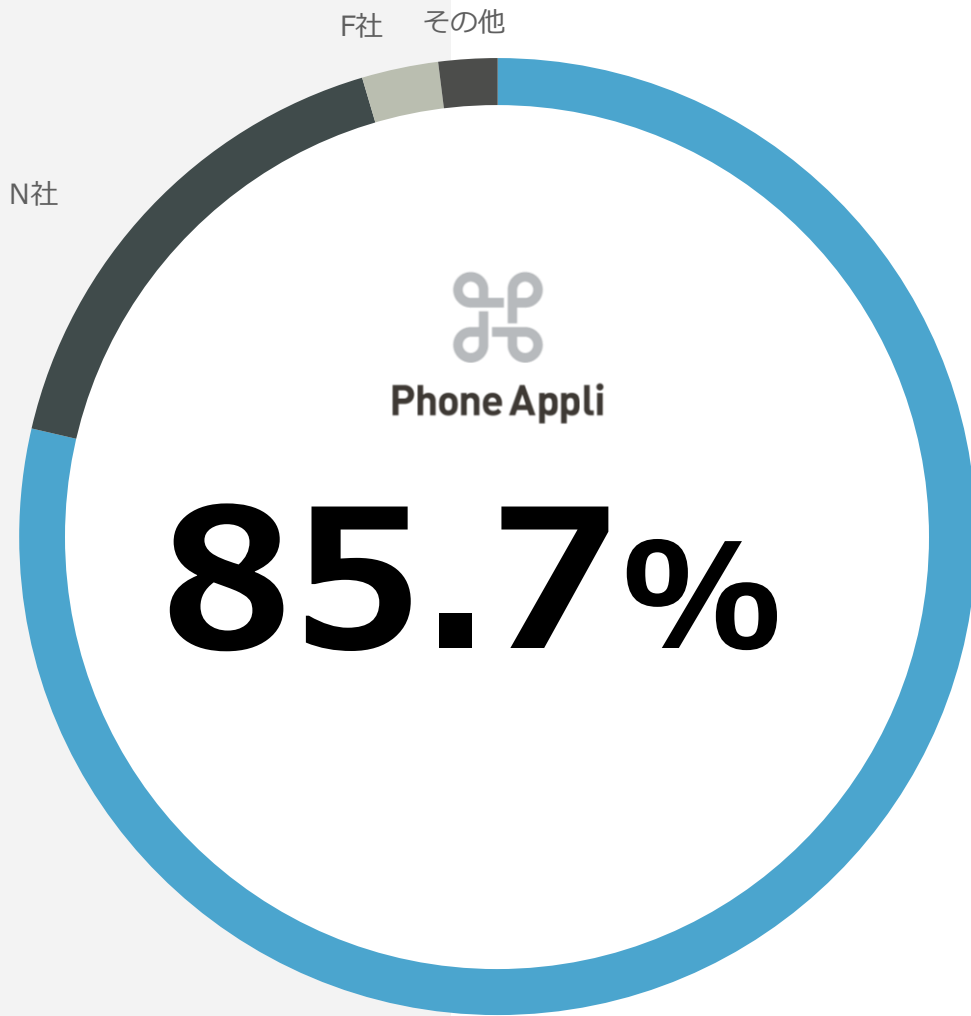
iPhone

Android

PC

# 導入事例：多くの企業様にご利用いただいております





★★★★★★

 Phone Appli **No.1**

Web電話帳アプリ市場  
7年連続業界シェアNo.1を獲得  
(2019年12月末時点)

	Phone Appli	N社	F社	その他	市場合計
license	<b>153.8万</b>	17.2万	2.8万	2.2万	<b>116.9万</b>

MM総研調べ 調査日2019年末 発表2020年7月



## ニューノーマル時代の働き方の決定打

スマートフォンを全社導入し内線電話を原則廃止！圧倒的なコスト削減！とテレワーク環境の両立

### ☎ 導入サービス

 連絡とれるくん  PHONE APPLI PEOPLE

### ☑ ポイント

- ・ 固定電話を廃止してスマホを活用。  
自席と固定電話に縛られる働き方からの開放
- ・ Web電話帳を活用。最適な相手と最適なコミュニケーション。  
組織変更や新入社員向けに効果を発揮
- ・ グループシナジー強化を生み出す  
コミュニケーションポータルとして活用





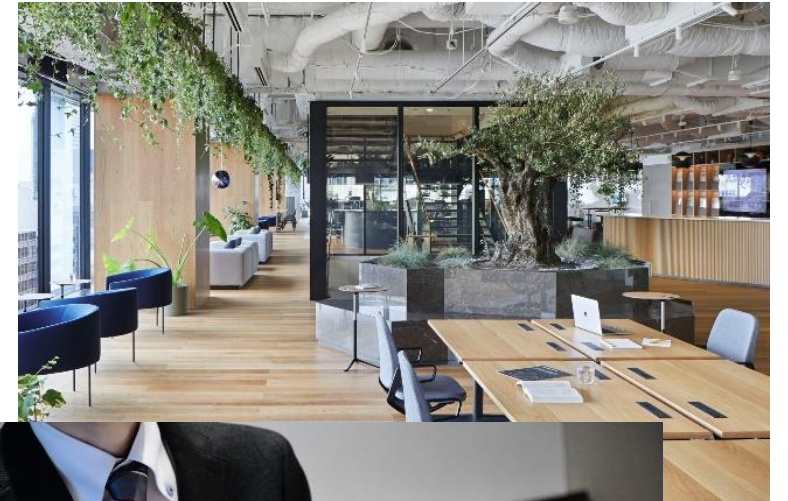
## Phone Appliの働き方改革・オフィス設計にも共感! 新本社を“社員が集うオフィス”に

### ☑ 導入サービス

☎ 連絡とれるくん  PHONE APPLI PEOPLE

### ☑ ポイント

- ・プレフィックス機能を利用して、発信方法を柔軟に選択
- ・データ更新の仕組みがわかりやすいため、運用担当者にとって優しい仕組み
- ・端末に過去の情報が残っているものをすべて削除し、連絡とれるくんへの運用に切り替え
- ・グループ企業のコミュニケーションポータルとして連絡とれるくんを採用



「働く」を変える。「生きかた」が変わる。

# PHONE APPLI

## ■サービス名称変更の背景

今後のPHONE APPLIのミッションとして“人の力を引き出す会社”へと変わっていきたいと考えています。弊社サービス「連絡とれるくん」も、“人の力を引き出す機能”を更に成長させていくため、名称も「PHONE APPLI PEOPLE」とし、今まで以上のスピードで進化して参ります。

旧サービス名

新サービス名

 連絡とれるくん →  PHONE APPLI PEOPLE

 居場所わかるくん → PHONE APPLI PLACE

 お客様わかるくん → PHONE APPLI CLIENT

旧サービス名

新サービス名

 Phone Appli for salesforce →  PHONE APPLI PEOPLE  
for Salesforce

VISION GO → PHONE APPLI VISION

THANKS GO → PHONE APPLI THANKS

# Know-who検索 強化



社員同士のことをより深く理解し、いざという時に社内の専門家をすぐに見つけられるよう“Know-who検索”を強化、“人の力を引き出す”機能をアップデートします。社員の情報を充実させ、コラボレーションの機会創出も最大化させます。

# PHONE APPLI THANKS を PHONE APPLI PEOPLEへ実装予定



社員同士が感謝の気持ちを送り合う「PHONE APPLI THANKS」を「PHONE APPLI PEOPLE」に実装予定。どんな“ありがとう”をもらったかという情報を「PHONE APPLI PEOPLE」のデータベースに蓄積。「PHONE APPLI PEOPLE」の“人の力を引き出す”機能をアップデートします。



# 2017年から取り組んだきっかけ 働き方改革への取組み

---

働き方改革の大事な順番 「ルール」 「ツール」 「プレイス」

1

ルール

---

ベンチャーならではの！  
朝令暮改

2

ツール

---

トライ&エラー

3

プレイス

---

ここはじっくり



# CaMP

Communication and Motivation make Performance





Supported by

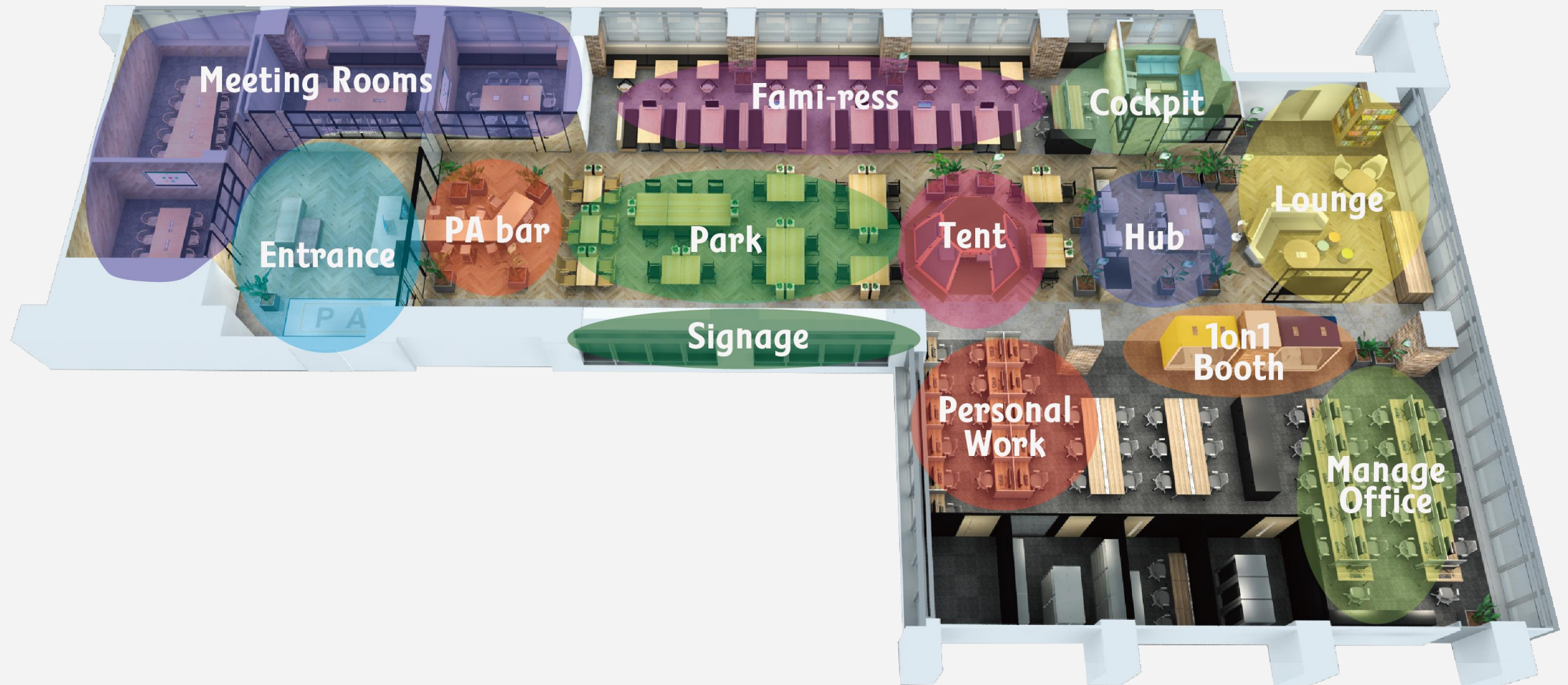


B U S I N E S S   S O L U T I O N S



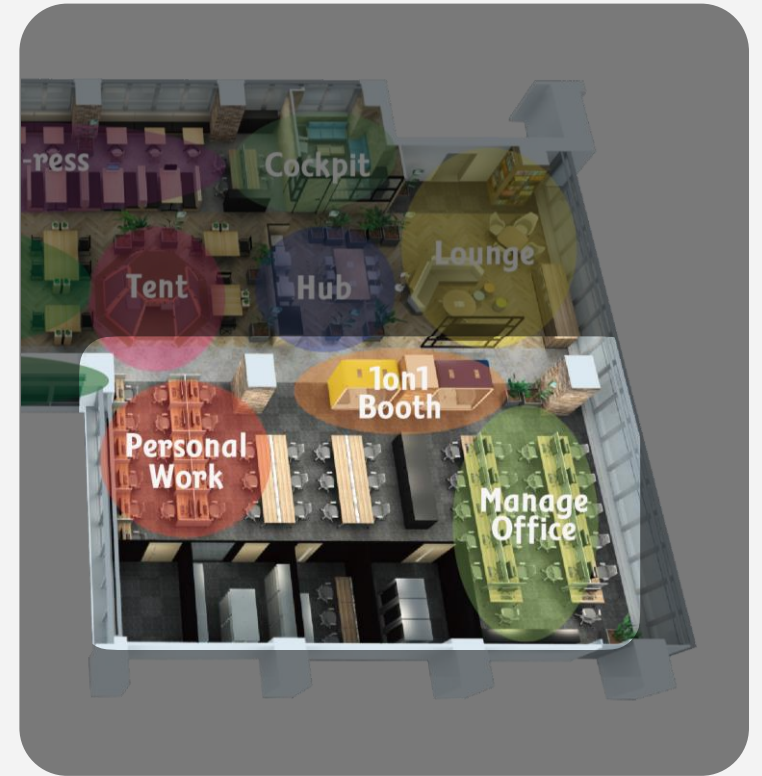
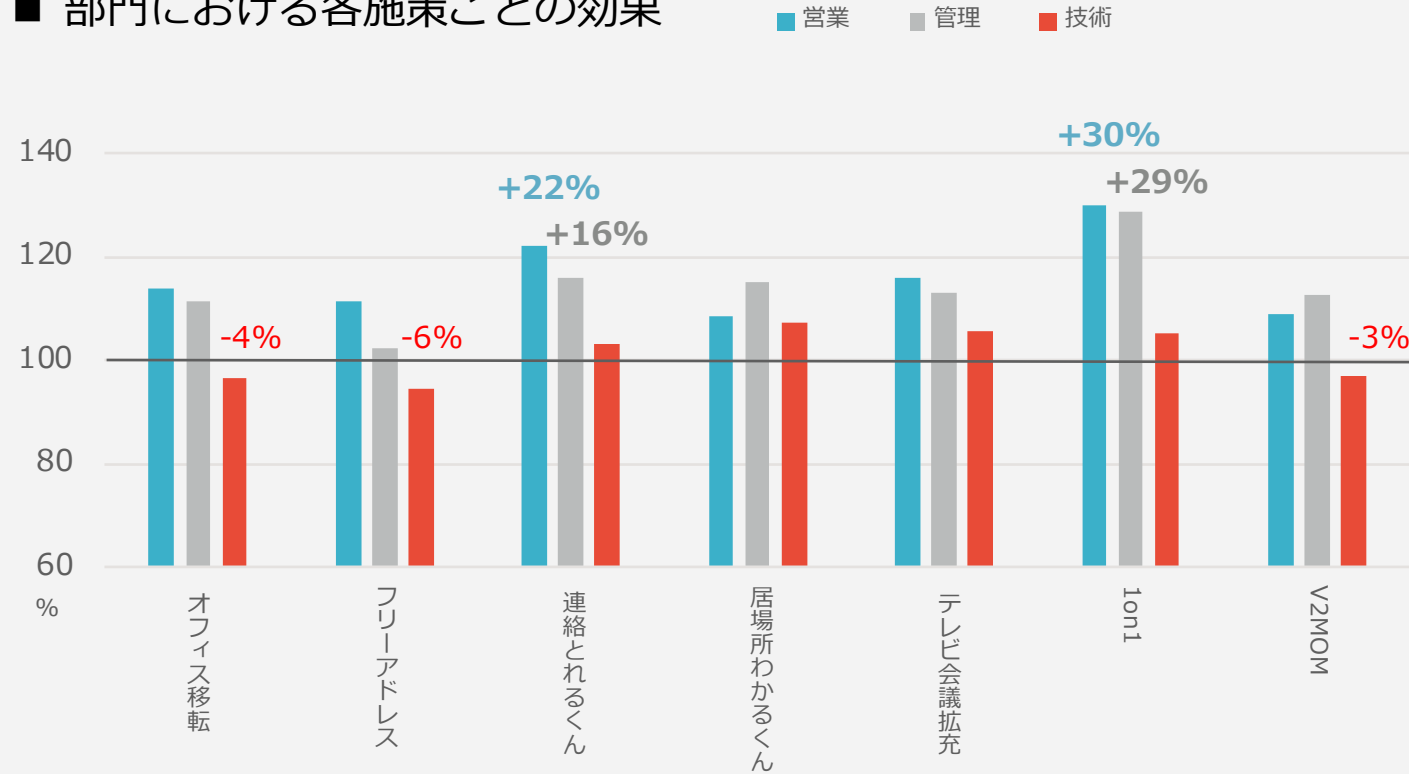


# 2018年2月移転 900m<sup>2</sup>

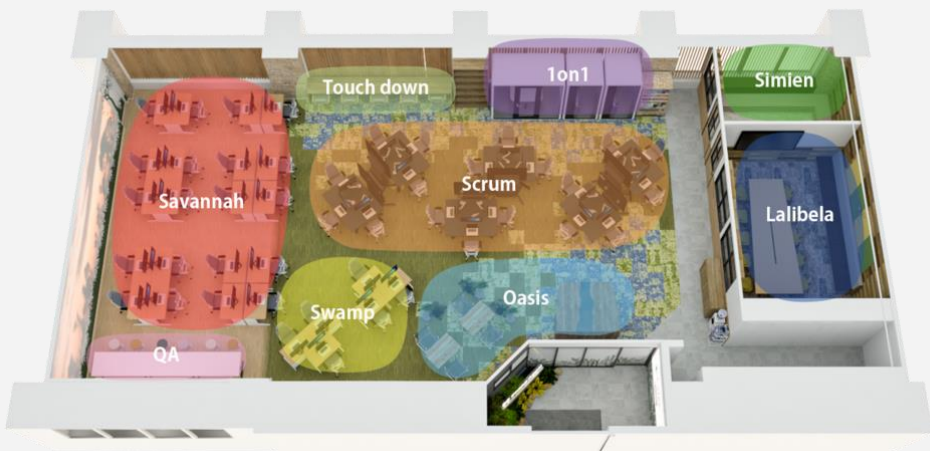


# パフォーマンス改善（アンケート方式）

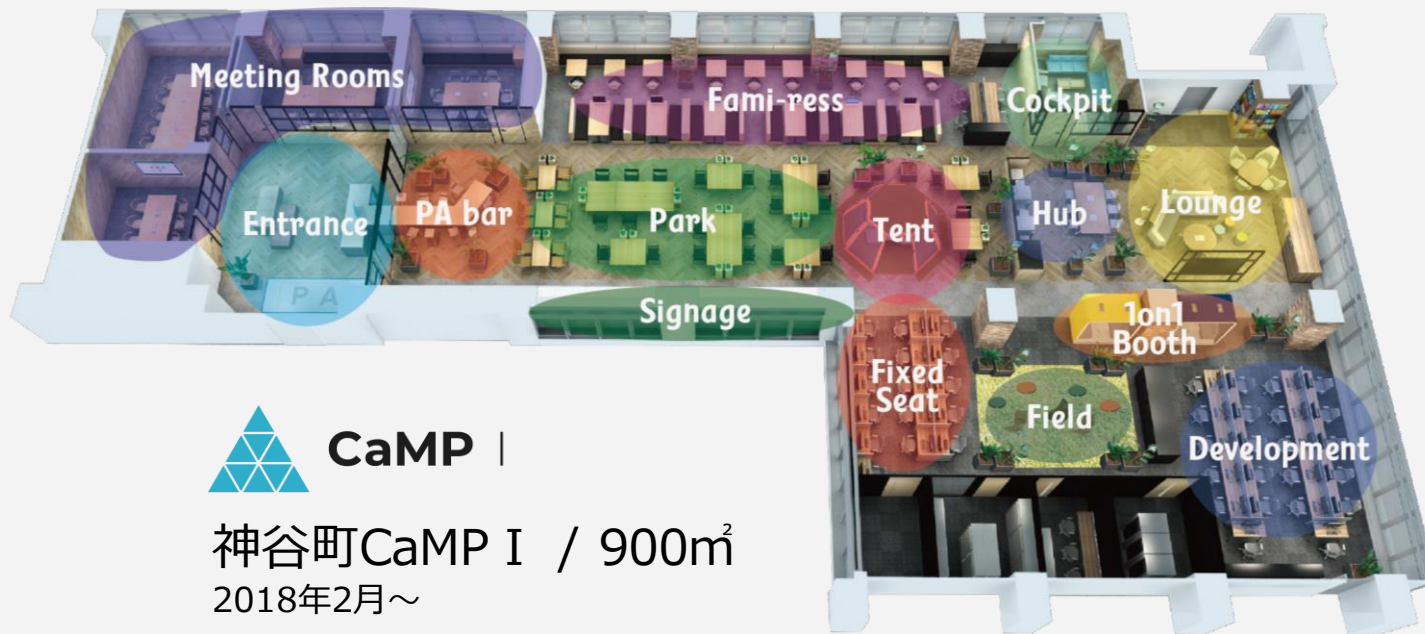
## ■ 部門における各施策ごとの効果



# 現在のオフィス（コロナ禍以降に1フロアをオフィス縮小）



神谷町CaMP II / 200m<sup>2</sup>  
2020年8月～



神谷町CaMP I / 900m<sup>2</sup>  
2018年2月～



萩 明倫館 アプリ開発センター / 60m<sup>2</sup>  
2019年11月～



# イノベーションがおきる、最高のワークプレイスとは

## コミュニケーションストレスゼロ

### コミュニケーションに良いルール

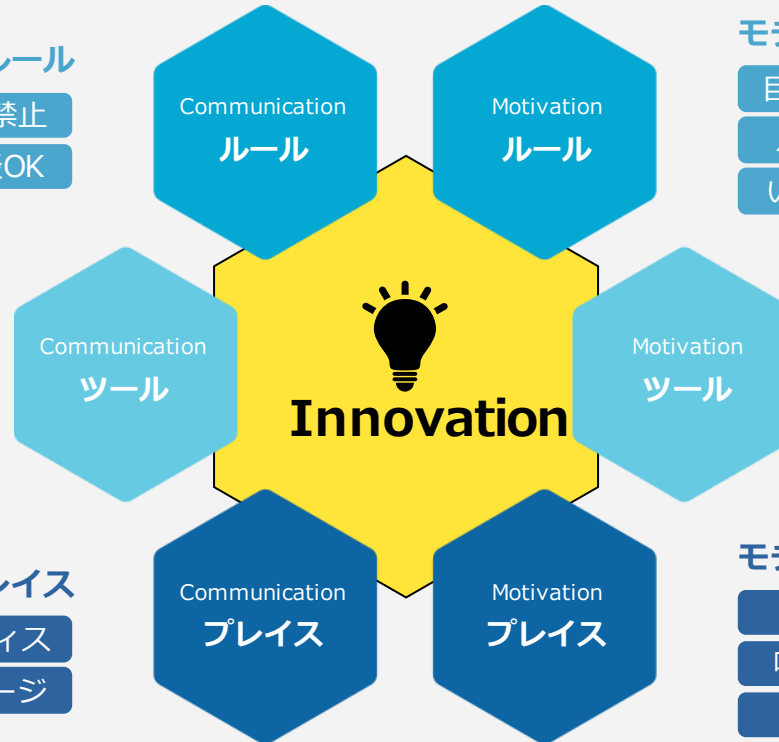
- 会議室での会議をやめよう
- 社内メール禁止
- オフィスは全て会議室・いつでも相談OK

### コミュニケーションに良いツール

- ビジネスチャット
- 最高のWeb会議
- TV会議
- 連絡とれるくん・居場所わかるくん
- Circle (Apple Watchで運動)

### コミュニケーションに良いプレイス

- フリーアドレス
- テレワークでも繋がるオフィス
- 社員紹介サイネージ



## モチベーションアップ

### モチベーションアップ ルール

- 目標管理、評価はオープンに
- 上司と部下の毎週30分 1on1
- パワーナップ、快適出社制度
- いつでもテレワーク
- FunFund

### モチベーションアップ ツール

- Thanksカード(ThanksGo)
- 行動かえるくん(行動分析)
- 測定:モチベーションクラウド

### モチベーションアップ プレイス

- 自然と自由にコミュニケーション「CaMP」
- 喋りすぎ上司がいなくなる 1on1 ブース
- いつでもテレワーク

# Weekly 1on1 (毎週30分必ず面談)

部下との30分の対話

信頼構築や成長の支援



# Weekly 1on1（毎週30分必ず面談）

コロナ禍後

部下との30分の対話

信頼構築や成長の支援

コロナも安心  
リモート 1on1 ブース





# 定期的な1on1 Meetingで 組織の信頼感アップ



上司と部下の発話量割合をグラフ化

PHONE APPLI VISION Chatter レポート ダッシュボード V2MOM一覧 1 on 1 プロジェクト カレンダー

### 1on1

私と部下の1on1

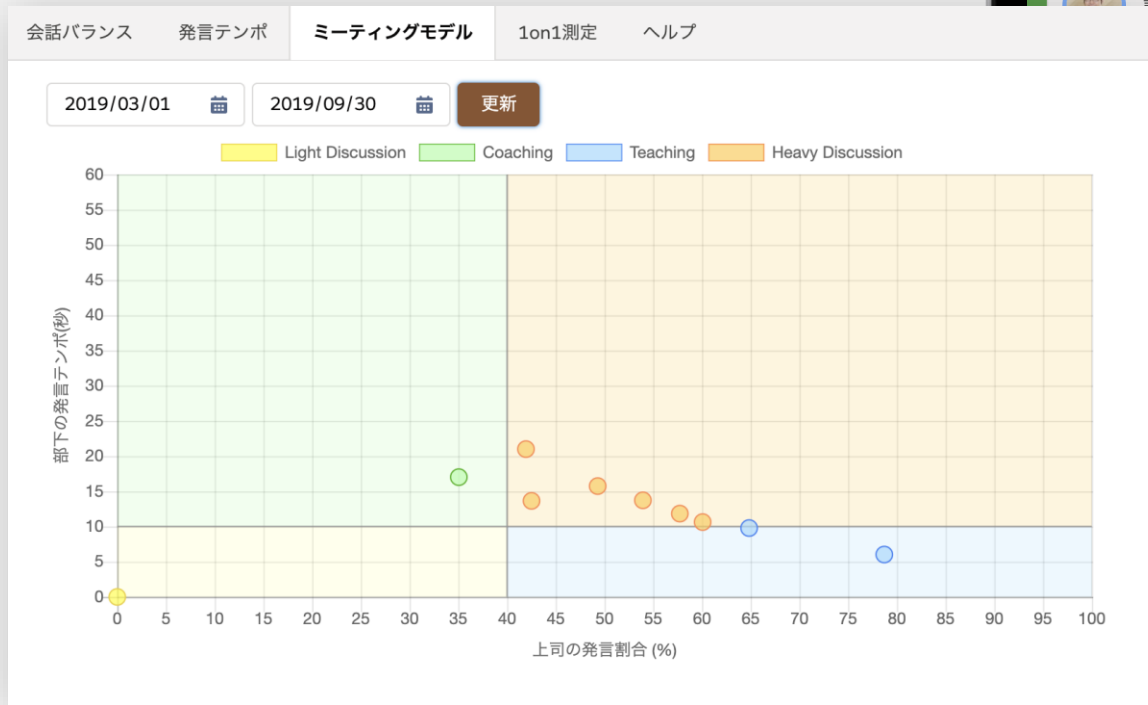
新規ミーティング作成

上司	会話バランス	部下	実施日 実施方法 状況	メモ
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/06/03 17:00~17:30 [完了]	上司 部下 ・先週末の金融の訪問フォローにつ ・植松さんテリトリーへのMGRアプローチ
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/05/20 16:30~17:00 対面実施 [完了]	上司 部下
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/05/13 10:00~10:30 [完了]	上司 部下 1次:メジャー進捗100%→A(絶対 2次:取締役3名の評価→メジャーの内容を加 7日ぶりに目直しもありかま

MacBook Air



# 定期的な1on1 Meetingで 組織の信頼感アップ



PHONE APPLI VISION Chatter レポート ダッシュボード V2MOM一覧 1 on 1 プロジェクト カレンダー

### 1on1

私と部下の1on1

新規ミーティング作成

上司	会話バランス	部下	実施日 実施方法 状況	メモ
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/06/03 17:00~17:30 [完了]	上司 部下 ・先週末の金融の訪問フォローにつ ・植松さんテリトリーへのMGRアプローチ
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/05/20 16:30~17:00 対面実施 [完了]	上司 部下
飛鋪 武史		乾 早紀	2019/05/13 10:00~10:30 [完了]	上司 部下 1次:メジャー進捗100%→A(絶対 2次:取締役3名の評価→メジャーの内容を加 7日ぶりに目直しもありかま

MacBook Air



# PHONE APPLI PEOPLEと、Webex Calling デモンストレーション



# Webex Calling連携

固定電話やスマートフォンと連携し、着信表示や発着信履歴表示を行い正確な架電操作が可能です

## クリックtoコール[V字発信] (PC・固定電話)

## 着信通知 (PC・スマホ)

アイコンをクリックすると、固定電話機が着信！  
受話すると相手にかかります。

<ul style="list-style-type: none"> <li>坂野 雅彦 イノ マサヒコ 国内営業第一部 部長</li> <li>柄本 希 エモト ノゾミ 国内営業第一部 主任</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>内線 2000</li> <li>会社 08033334444</li> <li>個人 09000000000</li> <li>内線 2001</li> <li>会社 08012345678</li> <li>個人 08012345678</li> <li>電話 03212467980</li> <li>携帯 09012345678</li> </ul>
---	--



誰からの着信か  
ポップアップ

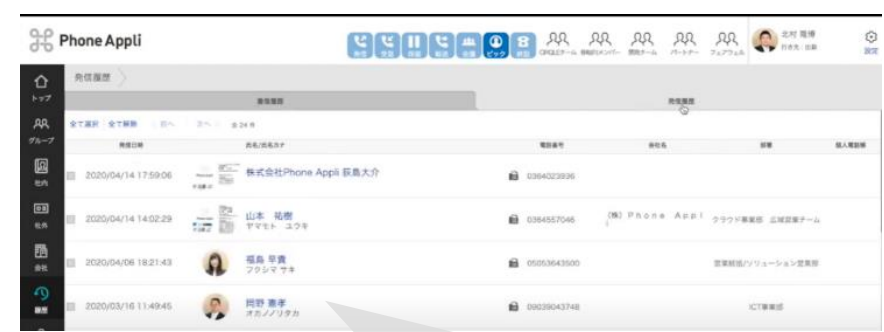
端末内の  
メモリでも  
着信表示！

## Webex Callingアプリ発信連携 (スマホ)

## 発着信履歴 (PC・スマホ)



Webex Callingアプリと  
連携し簡単発信  
※Teams統合版アプリも  
連携可能



スマホやアプリから発着信  
履歴を確認



# Webex Calling連携 機能一覧

Webex Calling 利用デバイス	PA PEOPLE 利用デバイス	機能	実装方式	機能提供範囲		
				PA PEOPLE 基本利用ユーザ RTK-UL-001	PA PEOPLE WebexCalling連携オプション RTK-WXC-001	
スマートフォン (iPhone/Android)	スマートフォン (iPhone/Android)	発信	iPhone Android	<b>WxCアプリ発信起動</b> ※RTKアプリからWxCアプリを発信起動します。	○	-
		着信時の 名前表示	iPhone	<b>プッシュ通知</b> ※着信イベントに合わせて、スマホ上に通知を 表示します。	-	○
			Android	<b>着信ポップアップ</b> ※内線着信を、SIM番号に転送させることで ポップアップします。 ※PBX(WxC)側で内線着信をSIM番号に転送さ せる設計が必要です。	-	○
		履歴連携	iPhone Android	<b>WxCの発着信の履歴を表示</b>	-	○
固定電話機	PC	発信		<b>クリックtoコール(V字発信)</b> ※PCブラウザ画面で番号をクリックすると、ロ グインしているWxCに第一呼が着信し、受話す ると発信します。	-	○
		着信時の名前表示		<b>プッシュ通知</b> ※着信イベントに合わせて、PC上に通知を表示 します。 ※MS Edge,Chromeの通知機能を利用している ため、通知に失敗するケースもあります。	-	○
		履歴連携		<b>WxCの発着信の履歴を表示</b>	-	○

# PHONE APPLI PLACE

フリーアドレスの採用などで社員がどこに居るかわからない場合に居場所を探せます  
PHONE APPLI PEOPLEで居場所を探ことができ、対面でのコミュニケーションが可能です

PHONE APPLI PEOPLEで  
人を探して

オフィスに居るなら  
会いに行こう！

より質の高い対面の  
コミュニケーション



氏名/氏名カナ/部署名/役職	電話番号	メール	位置
飯野 雅彦 イノ マサヒコ 国内営業第一部 部長	内線 2000 会社 08033334444 個人 09000000000	メール	PA_KAMIYA PA_KAMIYA
柄本 希 エモト ノゾミ 国内営業第一部 主任	内線 2001 会社 08012345678 個人 08012345678 電話 03212467980 携帯 09012345678	メール メール	PA_KAMIYA PA_KAMIYA
太田 徹 オオタ トオル 国内営業第一部	内線 1900 会社 09000000000 個人 08000000000 電話 0312344556	メール メール	Cockpit PA_KAMIYA



## 対応位置情報ソリューション

種別	メーカー	製品名
無線LAN	Cisco Systems	Aironet+CMX
		Meraki
ビーコン	Where Beacapp	EXBeacon
		BeacappHere

居場所情報はいずれかの方法で取得

無線LAN

Beacon



ビーコン

タグ



※無線LAN位置情報インフラについては別途ご用意が必要です  
WhereEXBeaconについては弊社からご提案も可能です  
※対応する設備の情報等につきましては別紙詳細資料をご参照をお願いします  
※位置情報は極めて高い正確性をご提供するものではありません

A campfire with bright yellow and orange flames is burning on a sandy beach. In the background, the sun is setting over the ocean, with a dark silhouette of a mountain or island on the horizon. The sky is a mix of orange, yellow, and dark blue.

# 最後に

# コロナ禍で、社員アンケートを繰り返した結果わかったこと 「社員が力を発揮できる」環境を作ることが大切

アンケートで寄せられた  
社員からの声・他社様の声

～5週目調査結果

新卒OJTどうすればいい？  
部下の仕事ぶりが見えなくて不安  
上司が近くにいないので放置されている気分になる（他社様）

～4週目調査結果

運動不足  
電気代負担して欲しい  
気軽に「ありがとう！」と言えずらい。（他社様）

～3週目調査結果

雑談ができなくなったので少し寂しい。  
たまには社員同士で飲みたい！  
上司との1on1が開催されなくなった（他社様）

～2週目調査結果

ビデオ会議用に性能のいいマイクスピーカーが欲しい！  
セカンドモニターが無いので仕事やりづらい！  
お客様にプライベートの番号(090)で電話したくない！（他社様）

～1週目調査結果

自宅にインターネット回線がない、回線が遅い！  
イスが欲しい！  
他のチームの社員の連絡先を調べるのが面倒！（他社様）



ゴールの達成

仲間からの承認

人とのリレーション

ワークスペースのクオリティ

基本的環境の整備

社員からの声を元に対応した  
ルール・ツール・プレイス

成果の見える化

オンラインありがとうカード

運動タイムの設定(任意)

部門雑談ルール

オンラインFunFund

テレワーク環境整備手当

インターネット手当

密を防ぐオフィス

PHONE APPLI  
ツール

PHONE APPLI VISION

オープンな目標管理  
評価システム

PHONE APPLI THANKS

同僚に「ありがとう」を  
伝えられる

PHONE APPLI VISION

エンゲージメントを高める  
1on1ミーティング

PHONE APPLI PEOPLE

PHONE APPLI PEOPLE  
for Salesforce

Web電話帳・名刺管理・着信表示

PHONE APPLI PLACE

人や物の位置情報を見える化

PHONE APPLI  
コンサルティング

健康経営  
コンサル

Salesforce  
活用支援

コラボレーション  
ワークシステム

社員写真撮影

オフィスデザイン

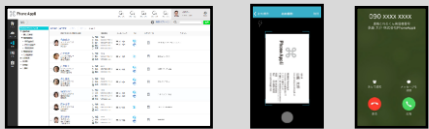
時間経過

# PHONE APPLI PEOPLEシリーズ

## コミュニケーションポータル

### PHONE APPLI PEOPLE

バラバラに散らばった社内・社外の電話帳をセキュアなクラウドで一元管理。社内の専門家を探し出し、様々なビジネスコミュニケーションツールとの連携が可能です。名刺を取り込み、社外電話帳として管理・共有することで、名刺情報を企業の資産として活用できます。



## フリーアドレスでもすぐ会える

### PHONE APPLI PLACE

フリーアドレスエリア内に設置された無線アクセスポイントやビーコンと連携し、社員の居場所を、PHONE APPLI PEOPLEの社内連絡先画面に表示することができます。フリーアドレスの導入に際して居場所がわからない、うまく浸透しないといった課題を解決します。



## 便利な着信ポップアップ表示

### PHONE APPLI CLIENT

お客様からかかってきた電話をPCのポップアップで通知、PHONE APPLI PEOPLEの中に登録されている情報をもとに、誰からかかってきたのかが判る仕組みです。今お使いの電話環境設備のまま、簡単に利用できるソリューションです。



### PHONE APPLI PEOPLE の導入で！

色々な連絡手段を、一つにまとめることができたので、簡単に連絡が取れるようになった！

### PHONE APPLI PLACE の導入で！

フリーアドレスでも、誰がどこにいるのかが判るので、効率的な働き方が可能になった！

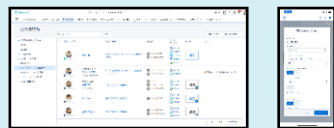
### PHONE APPLI CLIENT の導入で！

固定電話でも誰からの電話か判るので、素早い電話対応が可能に。お客様満足の上昇に！

## Salesforceの機能を最大限活用

### PHONE APPLI PEOPLE for Salesforce

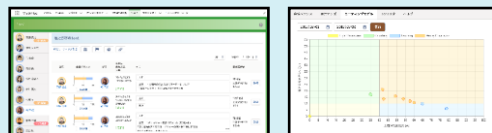
Salesforceを導入したけど取引先の登録ができていない、活用できていないといった悩みを解決できます。また、Pardotを使えば、名刺を取り込んだだけで、Salesforce上でのリード・取引先責任者へ自動メール配信が可能です。



## 目標とコミュニケーションを管理

### PHONE APPLI VISION

Salesforce式目標管理V2MOMと、部下・マネージャ間で行われる1on1 Meetingを管理・共有するアプリケーションです。目標の達成状況を全社員で共有することが可能。1on1はセンサによりmeeting時の発話量を可視化できます。



## 社員同士感謝の気持ちを贈りあう

### PHONE APPLI THANKS

「毎日ログインするSalesforceで、感謝の気持ちを贈りあう」Salesforce上でサンクスカードを実現。同僚への「ありがとう！」が自然と飛び交う事で、同僚同士のエンゲージメントの向上と見えづらい業務の可視化が可能です。



### PHONE APPLI PEOPLE for Salesforce の導入で！

連絡先が一元管理されるので、社内も取引先も簡単に連絡が取れるようになった！

### PHONE APPLI VISION の導入で！

目標管理に沿った1on1ミーティングが簡単に可能に、上司と部下の関係がスムーズになった！

### PHONE APPLI THANKS の導入で！

サンクスカードを贈りあうことで、社員同士のコミュニケーションが活発になった！

# PHONE APPLI アセスメント (WCS/WSS)

## 組織の幸福度診断

### Well-being Company Score (WCS)

組織の幸福度や風土が明らかになるいわば組織の健康診断です。定期的に測定することで、組織全体や部門別に伸びている点と課題点をいち早く察知でき、すぐに課題に取り組むことができます。また、WCSの結果を社内で共有することで組織の体質が強化され、自発的な改善サイクルを生むことのできるサービスです。

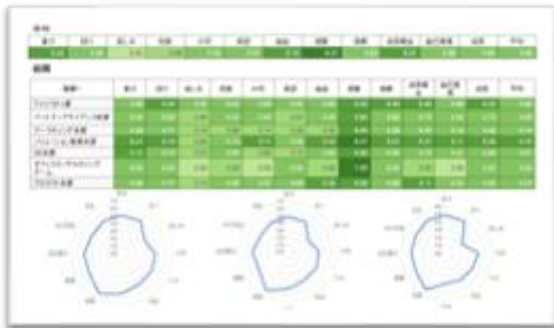
- 設問数：14問
- 想定する実施頻度：毎月
- 出典

ホワイト企業大賞指数アンケート

『幸福学×経営学』（著者：前野隆司教授、天外伺朗氏他）

人や組織の幸福度を高め、  
イノベーションを生み出す

変化に気づく、  
コーチングのアプローチ



## 離れていることが当たり前になる診断

### Work Style Score (WSS)

仕事をする上で離れているのが当たり前の状態がどこまでできているかを体系的に測定できます。企業風土やルール（制度）・ツール（ITツール）・プレイス（オフィスや自宅の環境）の切り口で、社員が抱えている見える化。適切な対策を打つことで、リモートワークを始めようとしているお客様に加えリモートトラストの醸成など、もう一段上のレベルを目指していきたいというお客様をご支援するアセスメントサービスです。

- 設問数：67問（初回のみ73問。コロナに関する設問あり）
- 想定する実施頻度：四半期、半年
- 監修

株式会社PHONE APPLI ワークスタイル分析チーム

ニューノーマルな環境をつくり、  
イノベーションを生み出す

課題を認識し対応する、  
課題解決のアプローチ





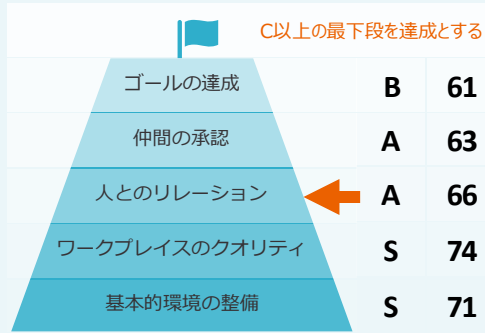
# Work Style Score



68 pt

S: 71pt~ E: 46~ 50pt  
 A: 66~ 70pt F: 41~ 45pt  
 B: 61~ 65pt G: 36~ 40pt  
 C: 56~ 60pt H: ~ 35pt  
 D: 51~ 55pt

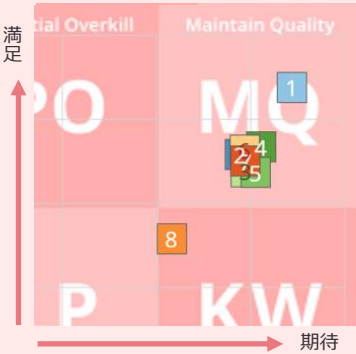
## ニューノーマル5段階評価



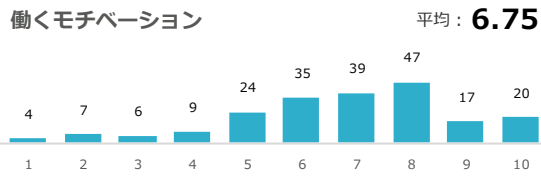
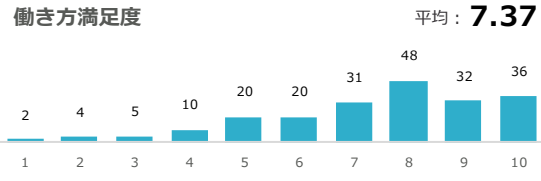
## ライフスタイル6象限評価

	一人暮らしである			二人以上で暮らしている。 (育児・介護はしていない)			二人以上で暮らしており、 育児or介護中である。			答えたくない			平均値		
	ランク	スコア	割合	ランク	スコア	割合	ランク	スコア	割合	ランク	スコア	割合	ランク	スコア	割合
快適なテレワーク環境がある	A	69	30.8%	S	71	31.7%	S	71	13.9%	S	74	1.4%	A	70	77.9%
快適なテレワーク環境がない	B	61	9.1%	E	48	8.2%	A	67	3.4%	E	48	1.4%	C	60	22.1%
合計	A	67	39.9%	A	68	39.9%	A	70	17.3%	C	57	2.9%	A	68	100.0%

## 企業風土



- 働き方改革
- 仲間からの感謝
- 仲間からの承認
- 仲間からの支援
- 自己実現
- 目標・成果の可視化-自己
- 目標・成果の可視化-部署
- 目標・成果の可視化-他者



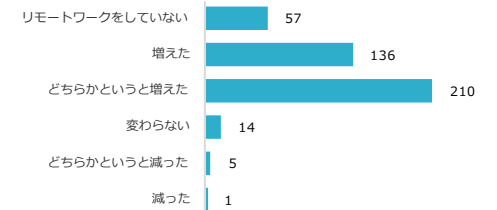
## ルール

スコア：72 満足度：4.01



- 時間にとらわれず働ける制度
- コミュニケーションの効率化に関する制度
- 自宅でのリモート環境を整備する制度

## リモートワークの孤独/疎外感



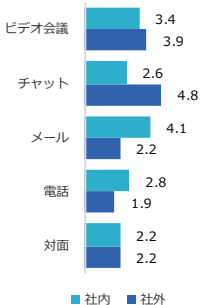
## ツール

スコア：77 満足度：3.88

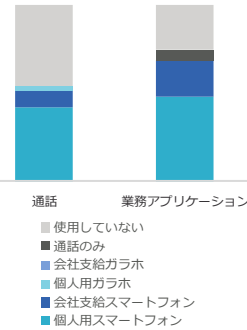


- 社員のプレゼンス(連絡先)把握
- 取引先・顧客への連絡
- 仲間の特性・スキル把握
- 仲間との気軽なコミュニケーション
- ビデオ・Web会議
- 業務用ツール メール・スケジュールetc

## 社内/社外コミュニケーション



## スマートフォンの活用



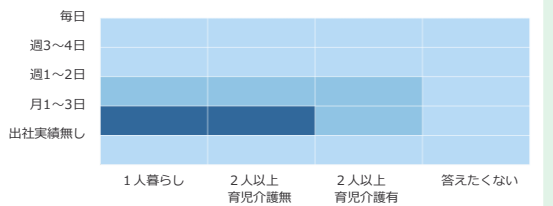
## プレイス

スコア：70 満足度：4.06 (オフィス) 満足度：3.77 (自宅)

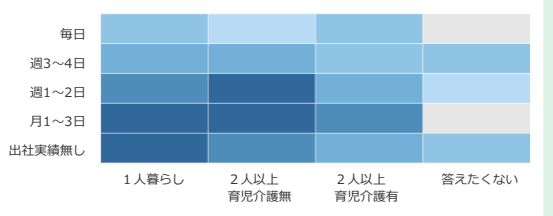


- オフィス環境
- 離れている仲間ともつながりやすいオフィス
- 気軽なMTGスペース
- 自宅-インターネット
- 自宅-什器類
- 自宅-集中できる場所
- 離れていても新メンバーの特性・スキルを理解

## 出社実績



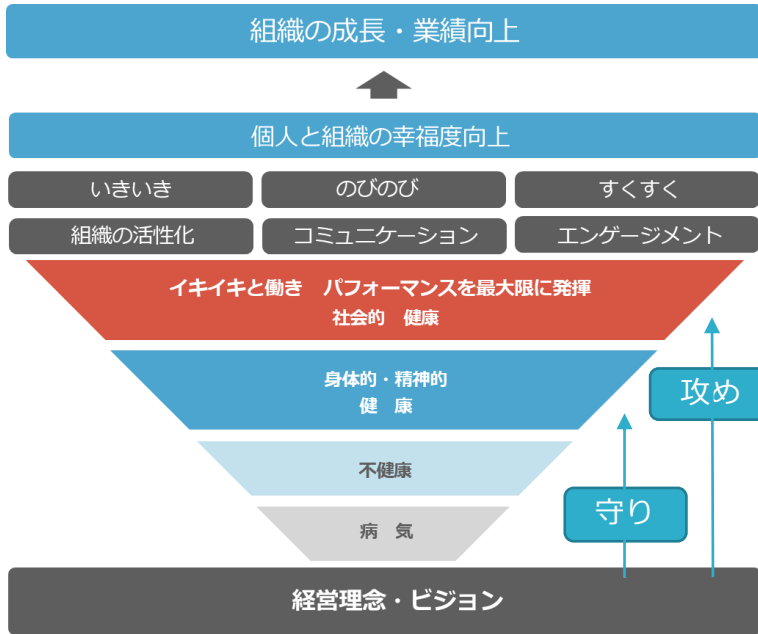
## 出社希望





# PHONE APPLI 健康経営コンサルティングサービス

経営課題解決のための最適なソリューションを提供、本質的な健康経営推進とビジョンの実現を伴走型で支援。



健康経営コンサル事業部長 藤田友佳子

健康経営アドバイザー/キャリアコンサルタント  
メンタルヘルスマネジメント検定 I種/II種 他

## ◆健康経営コンサルティングサービスメニュー

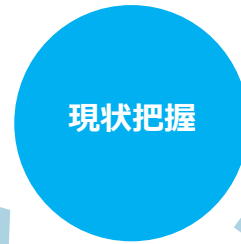
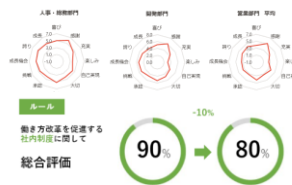
- |                      |                                    |
|----------------------|------------------------------------|
| ①本質的な健康経営推進支援        | 実績豊富な健康経営コンサルタントによるオーダーメイドコンサルティング |
| ②健康経営担当者支援&健康文化醸成    | 効率的に健康経営を推進 & 最適な施策の提供 等           |
| ③健康経営/組織開発関連 各種研修・講演 | 組織開発、メンタルヘルス、運動・食事・睡眠研修 等 専門家による講演 |

- ・年間計画タスク進捗管理
- ・健康経営推進担当者支援  
定例MTG (担当者の課題解決)
- ・各種顕彰制度申請支援
- ・EAP体制構築



フォローアップ

- ・管理職研修 1on1スキル
- ・る変化可視化
- ・改善施策提案



行動変容  
健康文化醸成



評価  
改善案



最適な施策

- ・ヒアリング、課題抽出  
経営課題、経営方針、ビジョン
- ・各種アセスメント  
組織幸福度 (WCS)、働きかた (WSS)、健康



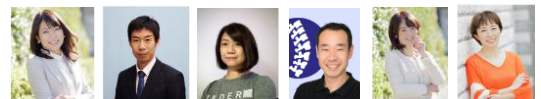
プラン策定

- ・健康経営目標策定
- ・年間計画策定
- ・社内リソース洗い出し



- ・PHONE APPLI ツール活用アドバイス  
PHONE APPLI THANKS / VISION GO / 1on1
- ・各種研修・ワークショップ  
ラインケア・セルフケア・コミュニケーション  
睡眠の質向上・女性の健康づくり・食セミナー  
宅トレ・ウォーキングイベント  
職場の基礎代謝ワークショップ など

## <コンサルタント・講師陣>



# PHONE APPLI バーチャルオフィスツアー にお越し下さい！

## PHONE APPLI CaMP



PHONE APPLIの  
オフィスを  
見学したい！

PHONE APPLIの働  
き方改革を  
体感したい！

フリーアドレスで  
社員がどこか  
知りたい

テレワークでも  
信頼関係を  
紡ぎたい

テレワークに  
適した目標管理を  
知りたい

テレワークに  
適したオフィスを  
再設計したい

健康経営で  
いきいき  
働きたい

自社の働きかたを  
他社と比べて  
測ってみたい

感謝の気持ちを  
伝えて風通しを  
よくしたい

Web電話帳 PHONE APPLI PEOPLE

PHONE APPLI PLACE ・ CLIENT

PHONE APPLI VISION ・ THANKS

PHONE APPLI PEOPLE for Salesforce

PHONE APPLI Consulting

CaMP

Communication and Motivation make Performance

「働く」を変える。「生きかた」が変わる。

**PHONE APPLI**



ご清聴  
ありがとうございました